



# URKUNDE

**Maan Al-Alwan**  
**Handchirurg**  
Landkreis Osnabrück

wird von der Redaktion von FOCUS-GESUNDHEIT auf Basis  
einer unabhängigen Erhebung\* als Arzt empfohlen.

In die Recherche gingen unter anderem ein: Empfehlungen von Ärzten,  
fachliche Erfahrung, wissenschaftliches Engagement,  
Patientenservice, Patientenzufriedenheit, Barrierefreiheit  
und Qualitätsmanagement.

**Burkhard Graßmann**  
Geschäftsführer

\* FOCUS vergibt sein Siegel an die empfohlenen Ärzte aus der Region. Die Aufnahme erfolgt anhand von FOCUS festgelegter objektiver und journalistischer Kriterien. Sie basiert auch auf der subjektiven Einschätzung von Patienten und Ärzten (Kollegenempfehlungen). Die Liste der empfohlenen Ärzte erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit. Die Ergebnisse sind nicht repräsentativ. Der käufliche Erwerb eines Listenplatzes ist ausgeschlossen. Eine verbliche Nutzung der FOCUS-Urkunde ist nicht gestattet. Das FOCUS-Empfehlungssiegel sowie die Urkunde(n) gelten nur für den Standort der Einrichtung, der mit diesem Schreiben kontaktiert wurde.